



**Ville de
Sainte-Catherine
de-la-Jacques-Cartier**



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020-2024

MOT DU MAIRE

Chers citoyens et citoyennes,

Il me fait plaisir, au nom du conseil, de vous présenter le rapport d'activités de la Ville de Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier pour la période 2020-2024.

Tous les quatre ans, nous publions ce document d'information à votre intention dans le but de bien vous informer et de rendre compte du travail de toute l'équipe municipale au cours des dernières années.

Tout d'abord, ce rapport vous présente la situation financière de la ville et contient aussi une rétrospective des réalisations des dernières années. Il vous présente également nos priorités et nos projets pour les années 2025, 2026 et 2027.

Finalement, vous y retrouverez les faits saillants du sondage de satisfaction réalisé en 2024 par la firme Léger auprès de la population, lequel cible notamment les besoins et les souhaits exprimés par les citoyens et les citoyennes.

J'espère que ce document saura vous intéresser et vous informer sur l'évolution de votre Ville.

Je tiens à remercier tous mes collègues du conseil, notre personnel dévoué et tous nos bénévoles qui contribuent à vous offrir la meilleure qualité de vie possible, en maintenant le coût des services à un niveau très compétitif avec les villes de la région.



Pierre Dolbec, maire



VOTRE CONSEIL MUNICIPAL

Les districts 1 et 2 sont situés au nord de la rivière Jacques-Cartier et les districts 3, 4, 5 et 6 sont au sud de la rivière; les districts 3 et 4 au cœur de la Ville et les districts 5 et 6, en périphérie, au sud. Chaque élu représente donc les citoyens d'une partie du territoire.

Le conseil municipal tient ses séances ordinaires une fois par mois, généralement les lundis, dès 19 h, à la salle du conseil du centre socioculturel Anne-Hébert. Si le jour fixé pour une séance ordinaire est un jour férié, la séance est tenue le jour suivant. Un calendrier des séances est publié sur notre site Web.

Les séances sont diffusées en direct sur YouTube et elles sont également diffusées en différé par CJSR TV Portneuf, la télévision communautaire de Portneuf et Jacques-Cartier.

Pour communiquer avec un des membres du conseil, composez le 418 875-2758, poste 103. Votre message sera transmis et le membre du conseil concerné vous contactera. Il est possible également de les contacter par courriel aux adresses ci-dessous.



RAYNALD HOUDE
CONSEILLER DISTRICT 1
raynald.houde@villescjc.com



SYLVAIN FERLAND
CONSEILLER DISTRICT 2
conseiller.district2@villescjc.com



MARC-ANTOINE GAGNON
CONSEILLER DISTRICT 3
marc-antoine.gagnon@villescjc.com



NATHALIE LAPRADE
CONSEILLÈRE DISTRICT 4
conseiller.district4@villescjc.com



JOSÉE LAMPRON
CONSEILLÈRE DISTRICT 5
conseiller.district5@villescjc.com



MARTIN CHABOT
CONSEILLER DISTRICT 6
conseiller.district6@villescjc.com

SITUATION FINANCIÈRE ET VITALITÉ ÉCONOMIQUE

Les derniers états financiers vérifiés de notre Ville démontrent que celle-ci est dans une excellente situation financière, autant au niveau de ses liquidités que de son taux d'endettement.

EXCÉDENTS ACCUMULÉS

Au 31 décembre 2023, notre Ville disposait d'un peu plus de 5 millions de dollars pour faire face aux imprévus, comme suit :

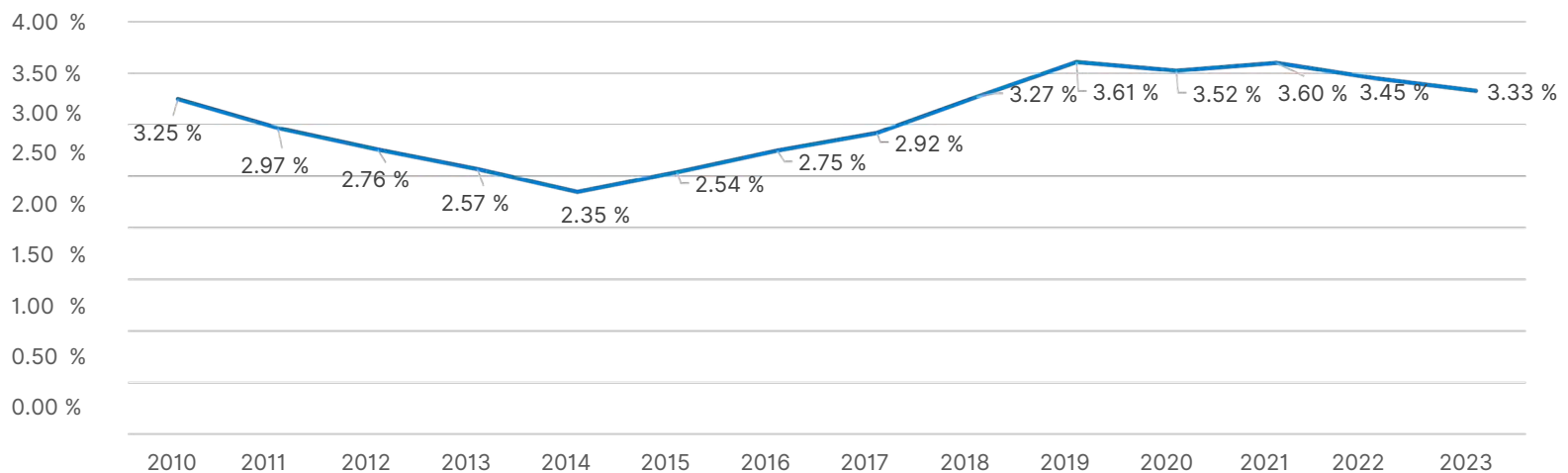
	2023
Excédent de fonctionnement non affecté	2 824 398 \$
Excédent de fonctionnement affecté	1 623 457 \$
Réserves financières et fonds réservés	748 409 \$
TOTAL	5 196 264 \$

ENDETTEMENT NET À LONG TERME

L'endettement net à long terme est un excellent indicateur de la situation financière de la Ville, car il tient compte des sommes dues à la Ville par le gouvernement du Québec et d'autres municipalités pour rembourser la dette.

Un indicateur très fiable est l'endettement total net à long terme comparé à la richesse foncière uniformisée de la Ville. On obtient alors le ratio de 3,33 % démontré dans le graphique ci-après. On constate une amélioration de ce ratio depuis 2019.

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ/ RICHESSSE FONCIÈRE UNIFORMISÉE 2010 À 2023



SITUATION FINANCIÈRE ET VITALITÉ ÉCONOMIQUE

TAUX GLOBAL DE TAXATION UNIFORMISÉ

Le dernier profil financier (édition 2024) des municipalités publié en mars 2025 par le Gouvernement du Québec montre que le taux global de taxation de la Ville de Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier est très enviable lorsque comparé à d'autres villes de la région, offrant des services similaires.

VILLES	TAUX GLOBAL DE TAXATION UNIFORMISÉ*
Saint-Raymond	0,8733 \$
Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier	0,9750 \$
L'Ancienne-Lorette	0,9897 \$
Pont-Rouge	1,0150 \$
Boischatel	1,0373 \$
Saint-Augustin-de-Desmaures	1,0858 \$
Sainte-Brigitte-de-Laval	1,1702 \$

EN BREF

La situation financière de notre Ville s'améliore constamment, tant au niveau de son ratio d'endettement qu'au niveau de ses réserves financières.

Comme vous pouvez le constater, notre taux global de taxation est l'un des meilleurs de la région.

Par ailleurs, notre Ville jouit d'un excellent indice de vitalité économique. Dans sa dernière édition, l'Institut de la statistique du Québec classe Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier au 15^e rang à l'échelle du Québec sur 1 162 localités. L'indice est calculé à partir de trois composantes, soit le revenu médian des particuliers de 19 ans et plus, le taux de travailleurs de 25 à 64 ans et le taux d'accroissement annuel de la population; en somme le marché du travail, le niveau de vie et la dynamique démographique.

Bref, l'attractivité de notre Ville permet la création de plusieurs emplois, une diversité de services commerciaux et institutionnels, des coûts des services municipaux très compétitifs et par conséquent un taux global de taxation très favorable pour les contribuables.

*Taux global de taxation uniformisé (TGTU)

Le TGTU n'est pas un taux décidé par un conseil municipal. C'est en fait un taux que l'on obtient en divisant l'ensemble des revenus de taxation d'une ville ou municipalité par sa richesse foncière. En fait, c'est comme établir un taux unique de taxation qui inclurait toutes les taxes foncières et tous les tarifs et qui seraient appliqués à tous les types d'immeubles.

Selon l'économiste Paul Daniel Muller, le TGTU permet aux municipalités de se comparer entre elles et aux contribuables d'évaluer la qualité du travail de leurs maires et conseillers.

Source : Le journal de Joliette - Néo Média, [Comprendre le taux global de taxation uniformisé](#)



INVESTISSEMENTS 2020-2024

Entre le 1^{er} janvier 2020 et le 31 décembre 2023, la Ville de Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier a réalisé des investissements de près de 44 millions de dollars, comme indiqué ci-après. Nous incluons aussi dans les pages suivantes quelques investissements débutés avant 2024 dont la valeur n'est pas compilée dans le tableau qui suit.

INVESTISSEMENTS		MODE DE FINANCEMENT	
Administration générale	388 176 \$	Emprunts	18 547 558 \$
Sécurité publique (police, incendie, sécurité civile)	828 762 \$	Appropriation des surplus	1 262 199 \$
Transport (rues, trottoirs, signalisation, éclairage)	17 822 675 \$	Appropriation des fonds réservés	665 877 \$
Aqueduc et égouts	14 295 541 \$	Contribution de promoteurs	12 654 038 \$
Urbanisme et développement	4 254 148 \$	Subventions	8 117 693 \$
Loisirs et culture	5 981 899 \$	Budget d'opération et autres	2 323 836 \$
TOTAL		TOTAL	43 571 201 \$

Donc sur 43,6 millions d'investissements, seulement 18,5 millions ont fait l'objet d'emprunts à long terme.

VOICI QUELQUES-UNS DES PRINCIPAUX PROJETS RÉALISÉS



Augmentation de la capacité de production d'eau potable



Nouveau bâtiment de la Division parcs et bâtiments

INVESTISSEMENTS 2020-2024

MODERNISATION DE LA MACHINERIE ET DES ÉQUIPEMENTS



Camion incendie



Camion 10 roues - Travaux publics



Voiture électrique - Service de l'urbanisme



Camion - Travaux publics

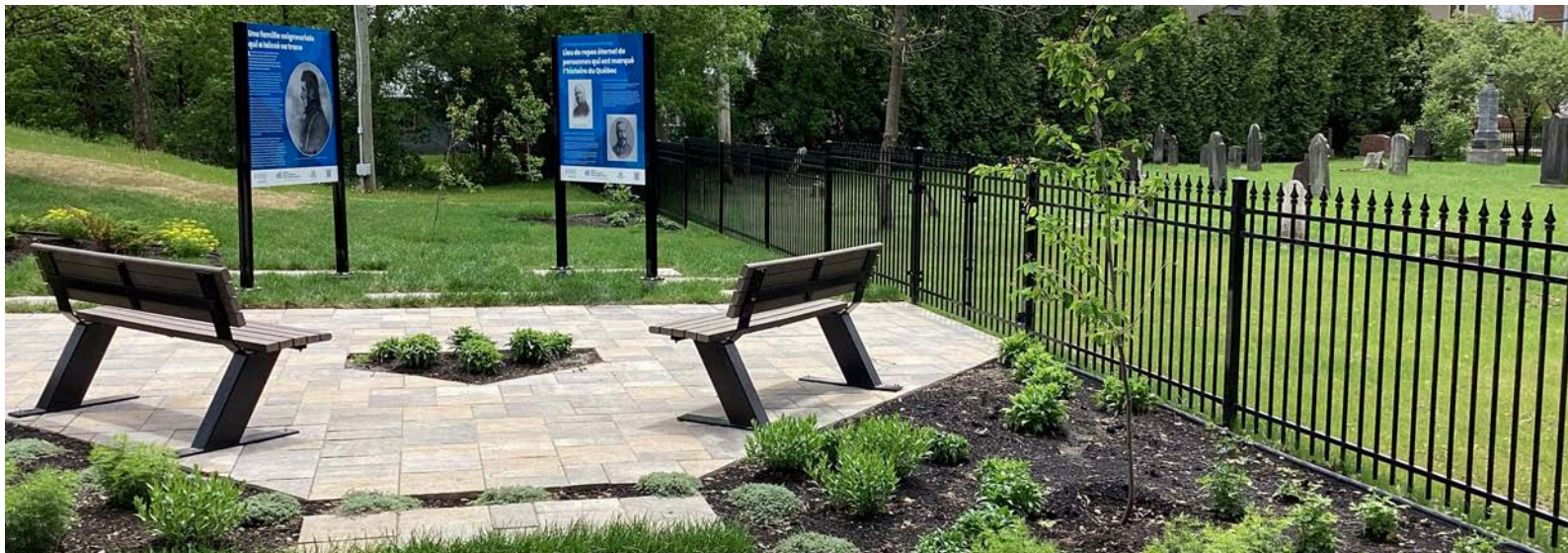
INVESTISSEMENTS 2020-2024



Construction rue entre Edward-Asse et du Levant



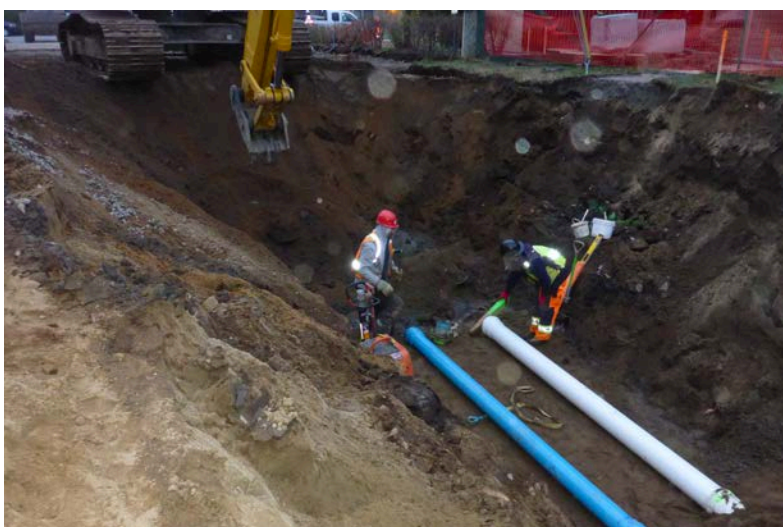
Travaux de voirie routes Montcalm et des Érables



Mise en valeur du cimetière Juchereau-Duchesnay



Agrandissement du poste incendie



**Réfection du réseau d'égout sanitaire
Fossambault, Jolicoeur, Laurier et Louis-Joliet**

INVESTISSEMENTS 2020-2024



Acquisition d'un terrain pour la nouvelle école secondaire



Réfection du terrain de balle



Végétalisation de plusieurs secteurs



Éclairage des terrains de soccer

Outre ces investissements, plusieurs efforts ont été consacrés pour l'amélioration de la démocratie municipale comme :

- La télédiffusion des séances du conseil municipal;
- La publication des ordres du jour du conseil;
- Le déploiement d'une nouvelle identité visuelle et d'un nouveau site Web.



**Ville de
Sainte-Catherine
de-la-Jacques-Cartier**

Au bord de l'eau, au coeur de l'action



PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2025-2026-2027

Le programme triennal d'immobilisations (PTI) regroupe les investissements que le conseil prévoit réaliser au cours des trois prochaines années.

Pour sélectionner les projets, le conseil municipal a pris en considération les points saillants des diverses consultations menées auprès de la population au cours de l'année 2024 (sondage scientifique Léger, divers sondages *Voilà!*, autres).

Les investissements compris dans le programme triennal d'immobilisations totalisent 26,7 millions de dollars sur trois ans. Cependant, avec les subventions, nos réserves et d'autres contributions, ils ne nécessiteront des emprunts que pour 13,1 millions de dollars sur trois ans; ce qui ne fera pas augmenter la dette compte tenu des sommes que nous remboursons annuellement.

2025	2026	2027	TOTAL
10,04 M\$	7,54 M\$	9,12 M\$	26,70 M\$

Ces investissements devraient être financés en partie grâce à différents programmes de subvention. En effet, le présent programme prévoit des contributions gouvernementales de 10,6 millions de dollars, soit 40 % de tous les investissements prévus. Le PTI prévoit aussi des contributions d'autres villes pour 0,2 M\$.

Les projets annoncés, s'ils sont tous réalisés, nécessiteraient donc des emprunts de 13,1 millions de dollars à la charge de l'ensemble des contribuables.

VOICI PAR ANNÉE, UNE LISTE DES PROJETS À RÉALISER :

2025

Travaux de voirie sur la route Montcalm, la route des Érables et la rue Laurier	2,2 M\$
Reconstruction du poste de pompage d'égout Montcalm	2,1 M\$
Acquisition de terrains pour la réserve foncière	1,5 M\$
Remplacement d'un ponceau sur la route Montcalm	0,4 M\$
Relocalisation du dépôt à neige (études et acquisition)	0,4 M\$
Travaux de pavage des routes locales	0,2 M\$
Aménagement d'une nouvelle intersection (Jacques-Cartier – des Catherine) (travaux préparatoires)	0,2 M\$
Amélioration des parcs et espaces verts	0,2 M\$
Aménagement d'un nouveau parc – Secteur Boisé Natura	0,2 M\$
Verdissement du stationnement du parc du Grand-Héron (conception)	0,2 M\$
Aménagement d'une place publique sur l'avenue des Catherine (conception)	0,1 M\$
SOUS-TOTAL	7,7 M\$
D'autres investissements moins importants complètent les projets d'immobilisations 2025 pour	2,34 M\$
TOTAL DES INVESTISSEMENTS PRÉVUS POUR 2025	10,04 M\$

PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2025-2026-2027

2026

Aménagement d'une nouvelle intersection (Jacques-Cartier – des Catherine) (Phase 2)	2,8 M\$
Travaux de voirie sur la route Grand-Capsa	1,3 M\$
Remplacement d'une section de la conduite d'amenée d'eau à l'usine Duchesnay	0,5 M\$
Remplacement d'une conduite d'égout pluvial sur la rue des Lilas	0,4 M\$
Amélioration du poste de pompage Jolicoeur et travaux d'égout sur la rue Laurier	0,3 M\$
Travaux de pavage des routes locales	0,2 M\$
Aménagement d'une place publique sur l'avenue des Catherine (phase 2)	0,2 M\$
Amélioration des parcs et espaces verts	0,2 M\$
SOUS-TOTAL	5,9 M\$
D'autres investissements moins importants complètent les projets d'immobilisations 2026 pour	1,64 M\$
TOTAL DES INVESTISSEMENTS PRÉVUS POUR 2026	7,54 M\$

2027

Relocalisation du dépôt à neige (phase 2)	1,6 M\$
Travaux de voirie sur la route de Fossambault Nord, avec ajout de trottoirs	1,4 M\$
Agrandissement du réservoir d'eau potable	1,0 M\$
Travaux de voirie sur le chemin Thomas-Maher	1,0 M\$
Aménagement d'un rond-point route de Fossambault, face à la rue Edward-Assh	0,9 M\$
Prolongement de l'avenue des Catherine	0,5 M\$
Travaux de pavage sur les routes locales	0,2 M\$
Aménagement d'une place publique sur l'avenue des Catherine (phase 3)	0,2 M\$
Amélioration des parcs et espaces verts	0,2 M\$
SOUS-TOTAL	7,0 M\$
D'autres investissements moins importants complètent les projets d'immobilisations 2027 pour	2,12 M\$
TOTAL DES INVESTISSEMENTS PRÉVUS POUR 2027	9,12 M\$

PLAN TRIENNAL D'IMMOBILISATIONS 2025-2026-2027

MODE DE FINANCEMENT ANTICIPÉ

Année	Subvention	Appropriation des excédents	Fonds parcs et terrains de jeux	Fonds de roulement	Fonds sablière	Contribution promoteurs	Règlement d'emprunt à l'ensemble	Fonds des redevances	Emprunts payables par autres villes et taxes de secteur	TOTAL
2025	4 280 743 \$	71 472 \$	181 000 \$	366 800 \$	329 890 \$	200 000 \$	4 459 749 \$	100 000 \$	53 649 \$	10 043 303 \$
2026	2 932 000 \$	21 772 \$	37 000 \$	120 000 \$	-	-	4 136 589 \$	200 000 \$	90 939 \$	7 538 300 \$
2027	3 416 500 \$	11 472 \$	38 000 \$	100 000 \$	-	245 000 \$	4 518 780 \$	200 000 \$	592 248 \$	9 122 000 \$
Total	10 629 243 \$	104 716 \$	256 000 \$	586 800 \$	329 890 \$	445 000 \$	13 115 118 \$	500 000 \$	736 836 \$	26 703 603 \$



ÉTUDE DE SATISFACTION

À l'écoute de ses citoyens, la Ville de Sainte-Catherine-de-la-Jacques-Cartier réalise régulièrement des sondages de satisfaction auprès de sa population. Les dernières études en ce sens ont été menées par Léger en 2008, 2010, 2012, 2013, 2017, 2020 et 2024. Ces études ont pour objectif :

- D'évaluer la satisfaction des citoyens à l'égard de certains services municipaux;
- De comparer certains résultats à la norme Léger (indicateur municipal), montrant le niveau de satisfaction observé dans les autres villes de taille similaire au Québec;
- D'identifier les équipements dont les citoyens souhaiteraient pouvoir bénéficier dans leur ville;
- D'obtenir de l'information sur les orientations stratégiques que la Ville devrait adopter en prévision de son nouveau plan stratégique 2025-2030.

VOICI QUELQUES FAITS SAILLANTS DE L'ÉTUDE

Satisfaction générale à l'égard des services offerts

**74 %**
RÉSULTAT 2024

**71 %**
NORME LÉGER

 *Les Catherinois se montrent de façon générale plus satisfaits de la qualité des services offerts par leur ville que les citoyens des autres municipalités de même taille.*

SATISFACTION ENVERS CERTAINS SERVICES	MOYENNE/10	INDICATEUR
Qualité des communications	7,5	7,3
Service de protection contre les incendies sur le territoire	8,6	8,2
Service de premiers répondants	8,7	-
Service de police de la Sûreté du Québec	7,0	7,4
Activités de loisirs récréatifs offertes	7,4	7,2
Activités sportives offertes	7,2	7,5
La bibliothèque municipale	8,0	7,8
Déneigement des routes locales	7,5	6,6
Services de transport en commun	5,1	6,4

NIVEAU DE FAVORABILITÉ QUANT À L'INVESTISSEMENT DANS CERTAINS PROJETS	TOTAL FAVORABLE
La préservation et la valorisation des milieux naturels boisés, milieux humides, etc.	89 %
L'aménagement de sentiers pédestres	89 %
La construction d'une piscine intérieure	72 %
L'aménagement d'une glace réfrigérée et d'un préau (patinoire couverte)	56 %
La construction d'une piscine extérieure	51 %
La construction d'un aréna	50 %

AUTRE BESOIN EXPRIMÉ

- Activités pour les adolescents.

